



Independent observer
of the Global Fund

Tour d'horizon du rapport d'activités 2023 de L'Initiative

Une année de défis et de succès

Avant de plonger dans les méandres du [rapport d'activité 2023](#) de L'Initiative, rappelons-nous qu'il est toujours bon de savoir qui fait le café, surtout si certains d'entre vous ne sont pas encore branchés sur cette info. C'est comme bien préparer le terrain avant de servir le plat principal, n'est-ce pas? Alors, en avant pour une mise en bouche.

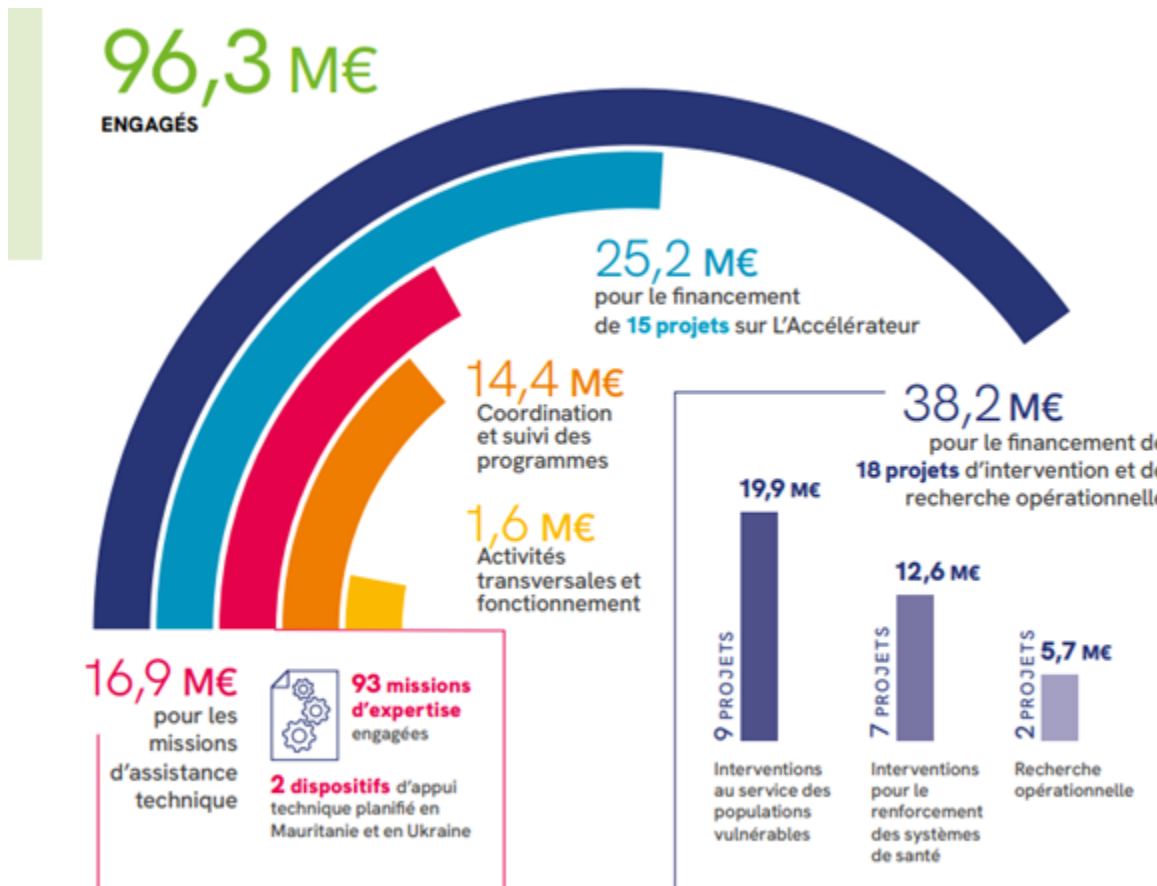
Lancée en 2011 par [Expertise France](#), [L'Initiative](#) est un programme soutenu par la France visant à contribuer au Fonds Mondial de lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme. Son objectif ambitieux est l'élimination de ces pandémies dans 40 pays d'ici 2030, en accord avec l'agenda des Nations Unies pour les objectifs de développement durable (ODD).

L'Initiative se distingue par son rôle crucial dans l'apport de soutien technique aux pays les plus vulnérables. Elle aide ces pays à optimiser l'utilisation des subventions du Fonds Mondial, garantissant ainsi une mise en œuvre efficace et durable des programmes de santé. En renforçant les systèmes de santé locaux, L'Initiative s'assure que les résultats obtenus perdurent au-delà des interventions initiales.

Dans une démarche de transparence et de reconnaissance, nous tenons à préciser que L'Initiative est un partenaire de longue date pour l'OFM. Depuis au moins trois ans, elle joue un rôle central dans le développement de votre bulletin d'analyse et d'information (OFM) grâce à son soutien financier continu. Ce partenariat a permis à l'OFM de s'étendre et d'améliorer la qualité de ses analyses et informations, contribuant ainsi à une meilleure compréhension et à une réponse plus efficace aux défis de santé mondiale.

L'année 2023 a marqué une étape cruciale pour [L'Initiative](#). Sous la houlette d'Éric Fleutelot, directeur technique du pôle Grandes Pandémies, L'Initiative a intensifié ses efforts pour répondre aux besoins des populations les plus vulnérables, tout en renforçant les systèmes de santé locaux. Cette année a été synonyme d'engagements records, de partenariats stratégiques et d'innovations audacieuses (Figure 1).

Figure 1 : Une année d'engagements records



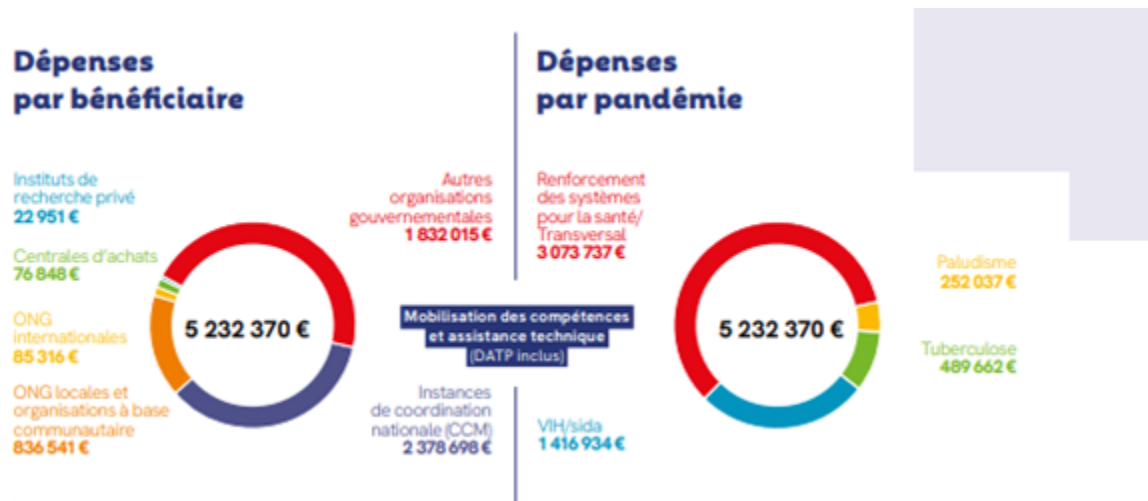
Source : [L'Initiative. Rapport d'activité 2023 : Un essor décisif dans la riposte aux pandémies](#) (p. 7)

Une mobilisation et un soutien accrus

Lors de son [discours à la septième reconstitution des ressources à New York](#), le président français Emmanuel Macron a marqué un tournant décisif dans la lutte contre les grandes pandémies. En effet, il a non seulement augmenté le montant alloué par la France à cette noble cause à 1,6 milliard d'euros, établissant ainsi un niveau de financement sans précédent pour la période 2023-2025, mais il a aussi du même geste considérablement renforcé le soutien spécifique à L'Initiative. Initialement dotée de 5 % des contributions françaises à sa création, L'Initiative voit désormais sa part passer à un impressionnant 20 % pour le triennum 2023-2025.

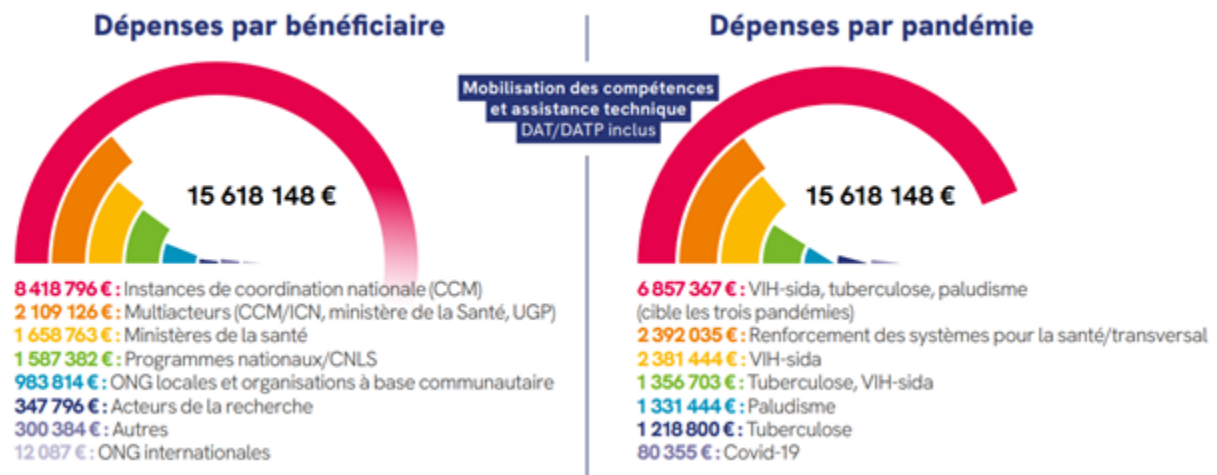
À titre d'illustration, les dépenses consacrées à la mobilisation des compétences et les missions d'assistance technique sont passées de 5 232 370 € en 2022 (Figure 2) à 15 618 148 € en 2023 (Figure 3).

Figure 2 : Dépenses consacrées à la mobilisation des compétences et les missions d'assistance en 2022



Source : [L'Initiative. Rapport d'activité 2022 : Redoubler d'efforts pour vaincre les pandémies](#) (p. 28)

Figure 3 : Dépenses consacrées à la mobilisation des compétences et les missions d'assistance en 2023



Source : [L'Initiative. Rapport d'activité 2023 : Un essor décisif dans la riposte aux pandémies](#) (p. 32)

Anne-Claire Amprou, ambassadrice pour la santé mondiale, souligne que cette augmentation reflète les résultats impressionnants obtenus et renforce la stratégie française en matière de santé mondiale. En parcourant le rapport, il est effectivement loisible de constater qu'il matérialise les orientations contenues dans la [Stratégie française en santé mondiale 2023-2027](#) dévoilée en octobre 2023.

En effet, le gouvernement français a identifié plusieurs domaines clés où des améliorations sont nécessaires, notamment la prévention des maladies, la qualité des soins et la coordination entre les différents acteurs de la santé. Pour atteindre ces objectifs, des mesures concrètes ont été mises en place, telles que l'augmentation des budgets alloués à la santé, le renforcement de la formation des professionnels de santé et la promotion de la recherche mondiale 2023-2027. (Nous approfondissons ce sujet dans un article publié en octobre 2023, que vous [pouvez retrouver ici](#)).

Jérémy Pellet, directeur général d'Expertise France, ajoute que cette augmentation fait suite à une évaluation rigoureuse démontrant la valeur ajoutée de L'Initiative et fournissant des pistes d'amélioration. On peut dire que L'Initiative a reçu un bon coup de pouce pour continuer son travail essentiel.

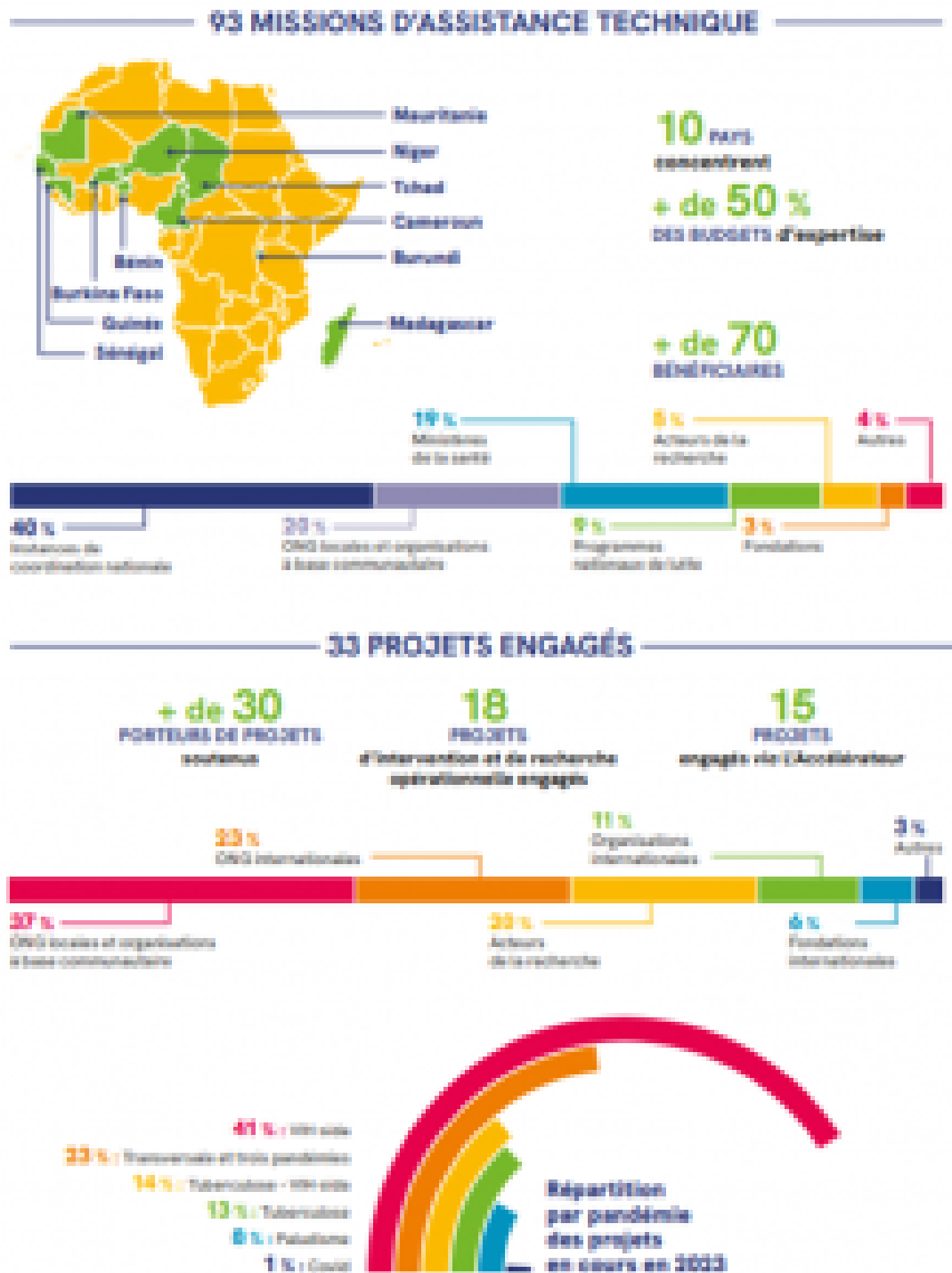
Les résultats de 2023 : des chiffres parlants

En 2023, L'Initiative a accompagné 37 pays dans leurs demandes de financement pour le Cycle de subvention 7 (CS7) du Fonds mondial, un record historique. Ce soutien n'est pas seulement financier, mais aussi technique, permettant une meilleure préparation et des requêtes de qualité supérieure.

L'Initiative ne se contente pas de fournir des fonds, elle améliore aussi la gouvernance et l'efficacité des programmes nationaux, en mettant un point d'honneur à l'inclusivité et à la durabilité. En d'autres termes,

L'Initiative ne met pas juste des pansements sur les plaies, elle travaille activement à prévenir les infections et pandémies futures.

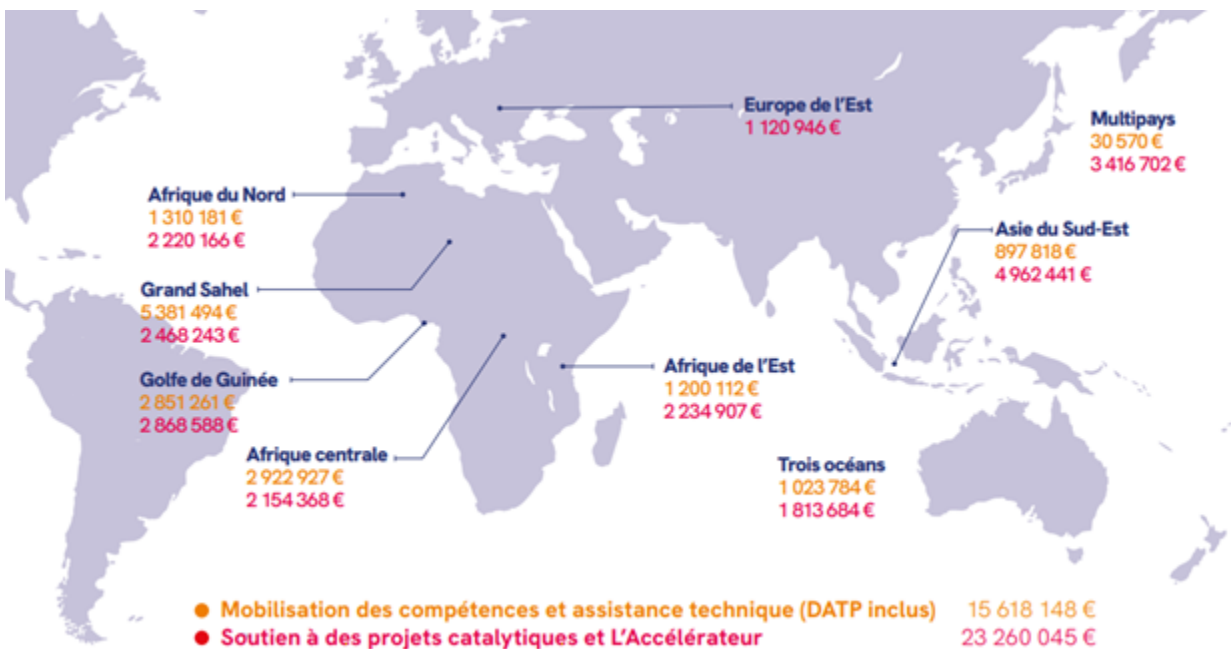
Figure 4 : Bilan de l'année



Source : [L'Initiative. Rapport d'activité 2023 : Un essor décisif dans la riposte aux pandémies](#) (p. 8)

L'Initiative a prouvé sa capacité à répondre efficacement aux crises en Birmanie, en Éthiopie et en Ukraine. Sa flexibilité et sa rapidité d'action sont des atouts majeurs qui permettent de soutenir les systèmes de santé dans des contextes souvent très difficiles. En Birmanie, par exemple, L'Initiative a maintenu l'accès équitable aux services essentiels de santé, et ce, malgré les perturbations politiques et sociales. En Éthiopie, elle a assuré la continuité des soins dans les zones de conflit, tandis qu'en Ukraine, l'aide s'est concentrée sur la gestion des populations déplacées et la prévention des épidémies en pleine guerre. Une vraie prouesse digne des plus grands films d'action, mais en version humanitaire.

Figure 5 : Dépenses par zone géographique



Source : [L'Initiative. Rapport d'activité 2023 : Un essor décisif dans la riposte aux pandémies](#) (p. 33)

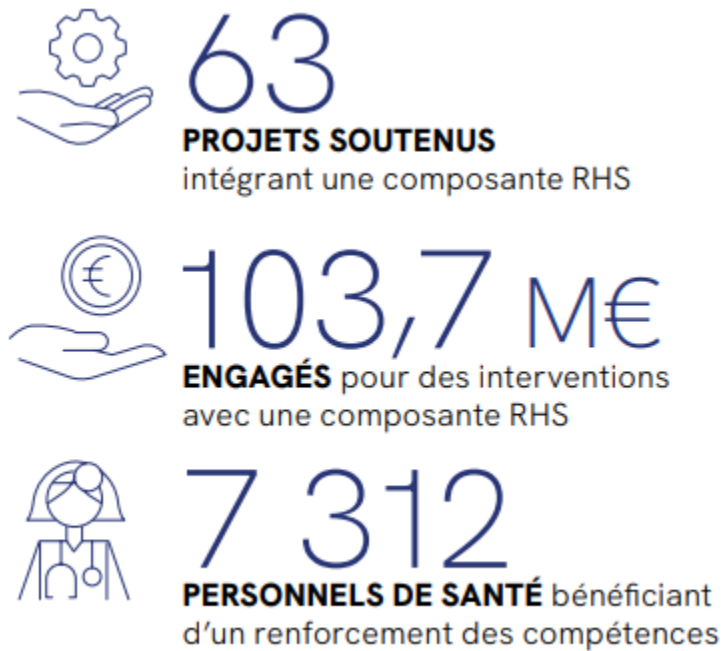
Les ressources humaines en santé sont au cœur des préoccupations de L'Initiative. Investir dans la formation et le soutien des professionnels de santé locaux est essentiel pour garantir l'efficacité des systèmes de santé et la durabilité des actions menées. L'objectif spécifique 3 de la Stratégie française en santé mondiale (pp. 25-27) aborde dans le même sens. Le document stipule très précisément : « Les ressources humaines en santé (RHS) sont la clé de voûte de tout système de santé. Elles sont garantes de la disponibilité, de la continuité, de l'accès et de la qualité des services, de la résilience des systèmes de santé, de la sécurité sanitaire et de la CSU [Couverture santé universelle] ».

Le rapport souligne qu'une infirmière bien formée et équipée dans une zone reculée peut faire toute la

différence entre une épidémie contenue et une catastrophe sanitaire. En d'autres termes, mieux vaut prévenir que guérir, et pour cela, il faut des troupes bien préparées.

En 2023, des programmes de formation innovants ont été mis en place pour améliorer les compétences des travailleuses et travailleurs de la santé. Ces initiatives visaient à renforcer non seulement les connaissances médicales, mais aussi les compétences en gestion et en leadership, essentielles pour une réponse efficace aux crises sanitaires.

Figure 6 : Soutien aux ressources humaines



Source : [L'Initiative. Rapport d'activité 2023 : Un essor décisif dans la riposte aux pandémies](#) (p. 23)

Les enfants, DSSR et les pandémies : un enjeu majeur

L'Initiative a également mis l'accent sur la prise en charge pédiatrique, souvent négligée dans la lutte contre les pandémies. Il est impératif d'intégrer les services pour les enfants dans les soins de santé primaires. Comme le dit si bien le proverbe, "Les enfants sont notre avenir". Et si cet avenir doit être sain, il faut commencer dès maintenant avec des soins adaptés et accessibles.

Les programmes pédiatriques de L'Initiative ont permis de fournir des traitements vitaux à des milliers d'enfants atteints de VIH, de tuberculose et de paludisme. Des campagnes de sensibilisation et de vaccination ont également été intensifiées pour prévenir la propagation de ces maladies parmi les jeunes populations.

Par ailleurs, L'Initiative s'est pleinement engagée pour la défense des droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR), qui sont liés aux droits humains, à l'égalité de genre et au développement durable des sociétés, ainsi qu'à la santé publique. « Les inégalités de genre influencent directement l'accès aux DSSR. Les femmes et jeunes filles font face à des obstacles sociaux, culturels et économiques, tandis que les hommes sont freinés par des normes de masculinité. L'Initiative intègre pleinement le genre dans ses projets pour faire évoluer les normes sociales et promouvoir l'égalité. Actuellement, 50 % des projets financés prennent en compte le genre, avec un objectif de 75 % pour les années à venir. L'Initiative accompagne les porteurs de projets pour intégrer cette dimension de manière prescriptive et dans le cadre d'un dialogue constant ». Elle articule également ses efforts dans la lutte contre le VIH et pour les DSSR, permettant une approche intégrée de ces sujets.

À ce niveau, l'approche de L'Initiative s'inscrit en droite cette fois-ci de la Stratégie internationale de la France en matière de droits et santé sexuels et reproductifs (Figure 7).

Figure 7 : Aperçu de la Stratégie internationale de la France en matière de droits et santé sexuels et

Au cœur des enjeux de droits humains et de libertés individuelles, d'égalité de genre et de développement durable des sociétés et enfin de santé publique, les DSSR sont un sujet d'importance pour la France depuis de nombreuses années.

En 2021, la France, en tant que co-leader de la coalition d'action du FGE sur l'autonomie corporelle et les DSSR, a pris plusieurs engagements en la matière : 400 M€ consacrés aux DSSR au cours des 5 années du Forum (2021-2025), par le biais de différents programmes, dont 50 M€ par an de financements octroyés par l'AFD à ces questions ; son soutien au programme Supplies du Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) ou au Centre de l'Organisation pour le dialogue pour l'avortement sécurisé (ODAS) pour garantir l'accès à un avortement sûr en Afrique de l'Ouest.

En 2023, La France a lancé sa nouvelle **Stratégie internationale en matière de droits et santé sexuels et reproductifs (2023-2027)**³². Elle permet de réitérer l'engagement de la France dans un contexte marqué par les crises et les conservatismes qui remettent en question ces droits. Elle permet de guider l'action de la France pour accompagner les femmes à accéder à leurs droits sexuels et reproductifs.

La stratégie recouvre **six priorités thématiques** : l'accès à l'avortement sécurisé, l'accès aux services et aux produits de SSR de qualité ; la lutte contre les violences sexuelles et liées au genre ; l'accompagnement au changement social et comportemental à travers l'éducation complète à la sexualité et les actions en faveur de la transformation des masculinités ; l'égalité et l'accès aux droits pour les personnes lesbiennes, gays, bisexuelles, transgenres + (LGBT+), et la défense des droits et santé sexuels et reproductifs en période de crise.

reproductifs

Source : [Stratégie internationale en matière de droits et santé sexuels et reproductifs \(2023-2027\)](#)

La recherche opérationnelle : un outil précieux contre le paludisme

En matière de lutte contre le paludisme, L'Initiative mise sur la recherche opérationnelle pour trouver des solutions innovantes et efficaces. Les projets en Birmanie, par exemple, montrent comment la recherche peut être un outil puissant pour endiguer cette maladie. Imaginez Sherlock Holmes en blouse blanche, traquant chaque moustique porteur du parasite : c'est l'image de la recherche opérationnelle en action.

L'accent est mis sur l'adaptation des interventions aux contextes locaux, en utilisant des données de terrain pour orienter les stratégies de lutte contre le paludisme. Des techniques de surveillance avancées et des outils de diagnostic rapide ont été déployés pour améliorer la détection et le traitement des cas. En somme, c'est un vrai jeu de détective à grande échelle, mais avec des moustiquaires et des médicaments en guise de loupe et de pipe.

Une collaboration internationale renforcée

L'un des piliers de la stratégie de L'Initiative est la collaboration avec d'autres acteurs internationaux. En 2023, des partenariats renforcés avec des organisations comme STOP TB partnership, le Fonds mondial et d'autres agences de santé ont permis d'optimiser les ressources et de coordonner les efforts à grande échelle. Comme le dit un vieux sage, "L'union fait la force". Et dans ce cas, cette union a permis de réaliser des avancées significatives dans la lutte contre les pandémies.

Ces collaborations se traduisent par des échanges de bonnes pratiques, des synergies dans la mise en œuvre des programmes et une harmonisation des interventions pour maximiser leur impact. L'Initiative joue un rôle central dans ce réseau mondial, facilitant le partage de connaissances et l'innovation. À titre d'exemple, le rapport souligne explicitement que « L'Initiative s'associe à Stop TB Partnership, organisation incontournable dans la lutte contre la tuberculose, pour mettre en synergie leurs expertises complémentaires, contribuant ainsi à faire reculer la maladie. Cette action prend forme notamment à travers le soutien à la société civile et l'octroi de subventions aux communautés et aux organisations locales, afin d'appuyer le développement d'interventions techniquement solides et innovantes ». Cette collaboration a récemment pris forme grâce au soutien financier de L'Initiative pour l'organisation de la réunion de Yaoundé sur l'intégration de l'approche 'Communauté, Droits et Genre' dans la lutte contre la tuberculose, organisée par STOP TB du 11 au 13 juin 2024. (Lisez notre [article sur les temps forts de cette rencontre ici](#)).

Conclusion : une Initiative qui va jusqu'au dernier kilomètre

En résumé, L'Initiative continue de se distinguer par son engagement, sa réactivité et son innovation. Elle est un exemple de comment des efforts coordonnés et bien financés peuvent avoir un impact significatif sur la santé mondiale. Comme le dit Jérémie Pellet, « L'Initiative sait aller jusqu'au dernier kilomètre pour renforcer les services de santé et assurer leur qualité ». Et dans ce marathon contre les pandémies, chaque kilomètre parcouru est une victoire pour la santé mondiale.

L'année 2023 a été une année de défis, mais aussi de succès pour L'Initiative (Figure 8). Grâce à des ressources accrues, une équipe dévouée et des partenariats solides, l'organisation a pu non seulement répondre aux crises immédiates, mais aussi poser les bases pour une amélioration durable des systèmes de santé. Avec une vision claire et des objectifs ambitieux, L'Initiative est bien placée pour continuer à jouer un rôle clé dans la lutte contre les pandémies à l'échelle mondiale. C'est un marathon où chaque kilomètre compte, et L'Initiative ne montre aucun signe de ralentissement.

Figure 8 : Résumé des initiatives de L'Initiative



Source : [Compte X \(anciennement Twitter\) de L'Initiative](#)

[Read More](#)
