



Independent observer  
of the Global Fund

## APPROBATION D'UN PLAN DE TRAVAIL ET D'UN BUDGET POUR 2015

Le Conseil a approuvé un plan de travail détaillé de l'organisation pour 2015. Il a en outre approuvé un budget de fonctionnement d'un peu moins de 300 millions US\$ pour 2015.

### Domaines prioritaires du plan de travail

Le Fonds mondial a intégré dans son plan de travail pour 2015 huit domaines prioritaires qui s'articulent comme suit :

Mettre en œuvre et optimiser le modèle de financement. Le fonds a axé ses efforts en 2014 sur les allocations, les dialogues nationaux et l'élaboration des notes conceptuelles. En 2015, l'accent sera davantage mis sur l'établissement des subventions.

Améliorer considérablement la mesure des résultats et de l'impact. En 2014, les méthodes de mesure des résultats et de l'impact ont été révisées en profondeur. La mise en œuvre des nouvelles méthodes débutera en 2015.

Améliorer la rentabilité et la synergie des investissements. L'objectif pour 2015 est d'optimiser les opérations d'approvisionnement et d'achat, mais aussi d'étendre l'approche coût/efficacité à d'autres stades du cycle de subvention.

Appliquer les nouvelles mesures de gestion des risques élaborées en 2014.

Elargir le champ d'action sur la pérennité financière. Les activités sur la pérennité financière se poursuivront en 2015. Des efforts seront par ailleurs déployés pour permettre au Fonds de mieux

répondre aux besoins des pays à différents stades du continuum du développement.

Renforcer la gouvernance. Nombre de changements apportés aux structures de gouvernance approuvés par le Conseil lors de sa réunion des 20 et 21 novembre seront mis en œuvre en 2015.

Renforcer les capacités et l'efficacité des ressources du Fonds mondial. La modernisation des plateformes informatiques du Fonds, et notamment la plate-forme de gestion des subventions, se poursuivra en 2015.

Préparer la nouvelle stratégie et la 5<sup>ème</sup> reconstitution des ressources du Fonds. Initialement prévues pour 2016, les activités de préparation de la nouvelle stratégie et de la 5<sup>ème</sup> reconstitution des ressources se dérouleront pour la plupart en 2015.

#### Priorités du plan de travail et activités récurrentes

Le plan de travail pour 2015 décrit en grande partie les priorités et les activités récurrentes pour chacun des objectifs stratégiques et des catalyseurs fondamentaux de la stratégie 2012-2016. Les principaux points mis en relief sont les suivants :

- Dans le cadre du Plan d'action en faveur des populations clés, le Fonds travaillera avec les partenaires techniques et les partenaires de la société civile pour encourager les adolescentes et les femmes à participer davantage aux dialogues nationaux.
- Une méthodologie sera mise au point afin de transférer les fonds des subventions à faible niveau de dépenses vers des subventions ayant un plus grand impact.
- Dans le cadre de l'initiative Procurement for Impact, une plate-forme d'échange virtuelle permettra aux acheteurs d'avoir accès à des prix négociés qui, jusqu'à présent, n'étaient disponibles qu'à travers le mécanisme volontaire d'achat groupé.
- Le Fonds mondial travaillera avec les partenaires et les fabricants pour établir trois centres régionaux d'approvisionnement rapide, ce qui permettra de réduire le temps nécessaire pour faire face au problème de la pénurie de produits d'urgence de plusieurs mois à quelques semaines.
- Le Fonds travaillera avec les pays pour inclure dans les subventions des interventions techniquement rigoureuses en faveur des droits de l'homme, atténuer les risques de violation des droits de l'homme et gérer les plaintes faisant état de violation des droits.
- En préparation de la 5<sup>ème</sup> reconstitution des ressources, le Fonds travaillera en collaboration avec ses partenaires afin de mettre à jour l'évaluation des besoins en ressources élaborée pour la 4<sup>ème</sup> reconstitution des ressources.
- Dans le cadre du Forum de partenariat qui aura lieu en 2015, quatre forums régionaux seront probablement organisés entre avril et mai pour solliciter des conseils en vue d'élaborer la stratégie 2017-2021.

Le travail du Secrétariat consistera pour l'essentiel à veiller à ce que le processus de gestion courante du portefeuille de 348 subventions soit opérationnel dès le début de 2015. L'examen des demandes de financement annuelles et des rapports sur les résultats, les décisions d'engagement et de décaissement, ainsi que les autres activités de soutien à la mise en œuvre des subventions et les partenariats nationaux, représentent plus de 40 % du montant total des dépenses inscrites au budget de fonctionnement.

#### Budget de fonctionnement pour 2015

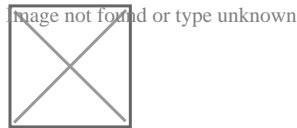
Le Conseil a approuvé un budget de fonctionnement pour 2015 d'un montant de 299,8 millions US\$. Ce budget est quasiment identique à celui qui a été approuvé en 2014. Les dépenses réelles pour 2014 devraient s'élever à environ 4 millions US\$ de moins que prévu.

Le budget de fonctionnement est resté stable à environ 300 millions US\$ depuis 2013; avant, le budget augmentait chaque année, passant de 226 millions US\$ en 2009 à 308 millions US\$ en 2012.

Le budget de fonctionnement pour 2015 prévoit 16,4 millions US\$ pour le Bureau de l'Inspecteur général.

La Figure 1 ci-dessous présente une ventilation du budget 2015 par domaine fonctionnel.

Figure 1 : Budget de fonctionnement 2015 par domaine fonctionnel



Notes :

1. Le domaine fonctionnel Gestion des subventions comprend la Division de la gestion des subventions, à l'exception des frais des agents locaux du Fonds
2. Les domaines Fonctions d'appui et Gouvernance incluent les divisions suivantes : communication, juridique, finances, systèmes informatiques, gouvernance, ressources humaines, approvisionnement, administration, bureau du directeur exécutif et coûts de restructuration (RH); à l'exclusion de la Division de la gestion des risques.

Source : Document du Fonds mondial GF-B32-03

Les frais des agents locaux du Fonds sont évalués à 54 millions US\$. Les honoraires sont budgétisés à 38 millions US\$, soit une baisse d'environ 16 % par rapport à 2014. Les frais de voyage sont budgétisés pour un montant de 23 millions US\$, en hausse de près de 3 millions US\$ par rapport à 2014. Dans le cadre du nouveau modèle de financement, les gestionnaires de portefeuille du Fonds et les autres membres des équipes pays sont censés passer plus de temps sur le terrain que ce n'était le cas dans le cadre du système de financement fondé sur les séries.

L'effectif total s'élève à 686 personnes, dont 303 au sein de la Division de la gestion des subventions. 135 personnes travaillent par ailleurs au sein de la Division FISA (financement, approvisionnement et systèmes informatiques).

Les documents contenant le plan de travail (GF-B32-04) et le budget (GF-B32-03) sont disponibles sur la page [www.theglobalfund.org/en/board/meetings/thirtysecond](http://www.theglobalfund.org/en/board/meetings/thirtysecond).

[Read More](#)

---