



Independent observer  
of the Global Fund

## Le Fonds mondial est à la croisée des chemins

Chers lecteurs, chères lectrices,

Le Fonds mondial se situe à un tournant décisif où se conjuguent impératifs de transformation et nécessité d'adaptation stratégique. Les défis actuels – entre renforcement des partenariats avec les organisations de la société civile, intégration authentique de l'approche genre, et révision des mécanismes de sauvegarde dans les contextes à haut risque – imposent une reconfiguration de ses pratiques. À cette croisée des chemins, le Fonds mondial doit redéfinir ses modes d'intervention pour concilier durabilité, impact local et autonomie des acteurs nationaux, assurant ainsi que ses actions restent pertinentes face aux dynamiques complexes de la santé mondiale.

À quelques semaines de la [52e réunion de son Conseil d'administration](#), prévue au Malawi, le Fonds mondial se retrouve face à des défis structurels et stratégiques, aussi bien internes qu'externes, qui redéfiniront son impact sur la santé mondiale pour la prochaine décennie. Chacun des points à l'ordre du jour marque une transition essentielle pour le Fonds mondial, qui doit innover afin de répondre aux aspirations des populations qu'il vise à soutenir.

Le [second article](#) de ce numéro est un plaidoyer pour un changement de paradigme entre le Fonds mondial et les organisations de la société civile (OSC). L'avenir des OSC face aux grandes pandémies soulève une question centrale : le Fonds mondial doit-il être un simple pourvoyeur de fonds, ou un allié

plus engagé, qui renforce la résilience de ses partenaires de terrain ? Ces OSC, piliers de la réponse communautaire, doivent se renforcer pour mieux accompagner les populations vulnérables et développer une indépendance qui les rendra d'autant plus efficaces. Pour le Fonds, il s'agit de revisiter ses modes de financement et de favoriser la flexibilité et la collaboration avec d'autres bailleurs, afin de soutenir réellement la pérennité de ces structures locales.

Le [troisième article](#) entend démontrer que l'intégration de l'approche genre dans les politiques de santé mondiale fait face à des obstacles de perception et d'authenticité. Souvent initiée sous la pression, cette approche est parfois réduite à une formalité, déconnectée des réalités locales. Pour garantir son efficacité, un engagement authentique, basé sur des données solides et un lien direct avec les communautés, est indispensable. Ainsi, l'approche genre pourra répondre véritablement aux besoins spécifiques des populations, plutôt que de rester un exercice de style.

Le [quatrième](#) et le [cinquième](#) article de ce numéro abordent les préparatifs de la huitième reconstitution des ressources du Fonds mondial. Ce processus, essentiel pour garantir la continuité des programmes, mobilise un large éventail de partenaires, notamment les gouvernements, les OSC et les donateurs. Ce moment clé en 2025 nécessitera une solidarité renouvelée pour soutenir les populations les plus affectées par les trois pandémies.

Enfin, la [politique de sauvegarde additionnelle](#), destinée à protéger les fonds dans les pays à haut risque, est à la croisée des chemins. Bien que cette mesure ait permis de maintenir les services dans des contextes fragiles, elle pose aujourd'hui des défis en matière d'autonomie et de souveraineté locale. Des réformes sont nécessaires pour garantir que cette politique reste un outil temporaire, tout en renforçant le rôle des acteurs nationaux dans la mise en œuvre des programmes. C'est l'objet du sixième article.

Au fond, cette série d'articles nous rappelle que chaque décision dans la santé mondiale est une responsabilité partagée, où chaque acteur, des bailleurs aux communautés, doit trouver sa juste place.

Comme toujours, Aidspan et son équipe de rédaction, sous la direction d'Ida Hakizinka, font de leur mieux pour assurer l'exactitude des données et des déclarations dans nos articles publiés – et donc l'inclusion d'hyperliens – mais si vous, le lecteur, identifiez une erreur ou une omission importante, veuillez-nous en informer et nous fournir la source de vos données ; nous serons heureux de publier une correction ou un amendement.

Si vous appréciez l'OFM et le trouvez pertinent pour votre travail, veuillez encourager vos collègues et ami(e)s à s'abonner.

Les suggestions et commentaires peuvent nous être adressés à Ida Hakizinka ou Christian Djoko, en anglais, français ou espagnol, à l'adresse [ida.hakizinka@aidspan.org](mailto:ida.hakizinka@aidspan.org) ou [christian.djoko@aidspan.org](mailto:christian.djoko@aidspan.org)

Bonne lecture.

[Read More](#)

---